

- ▷講演会『本から江戸 東京を読む』講師：陣内秀信(法政大学教授)(10日18時、東京堂書店神田本店=東京都千代田区)
- ▷サイン会&トークショー『家系図カッター』刊行記念 増田セバスチャン氏(11日17時、MARUZEN&ジュンク堂書店梅田店=大阪市北区)
- ▷サイン会『ファーストクラスに乗る人のシンプ

- ルな習慣 コミュニ
- 美月あきこ氏(19
- 店=東京都新宿区
- ▷講演会『人生に大
- わった』講師：未
- なク堂書店池袋
- ▷三省堂サイエンス
- 科学技術コミュニ

思考プロセスを逆転 『経営戦略の論理』

黒姫社長

わたなべ 渡辺
あきひこ 明彦氏

当社は産業廃棄物処理業者として業界に先駆け環境管理・監査の国際規格「I

経営者として分かってい たつもりが実は薄かった。そんなことを思い知らされたのが、伊丹敬之氏の『経営戦略の論理(第3版)』だ。初めて読んだのは3年ほど前。今でも仕事がうまくいかないときに読み返す。本書のおかげで経営戦略の奥深さを知った。本書では最初に目標を設定し、事業や会社のあるべき姿を描くことの重要性を学んだ。あるべき姿に至るためのシナリオが経営戦略になる。

投資国は日本のようですね。2010年後半から日本の細企業を含めタイ投資が急増した。中には安易な進出と感じるケースもあり心配している。タイは政治混乱や人手不足など問題点も多い。にもかかわらず、他のアジア諸国に比べ、タイ進出では、現地企業より優位性があることや、インドや中国、東南アジア諸国連合(ASEAN)域内での自由貿易協定(FTA)が進んでいるから、質が向上している。タイ進出では、現地企業より優位性があることや、インドや中国、東南アジア諸国連合(ASEAN)域内での自由貿易協定(FTA)が進んでいるから、質が向上している。



目標設定の重要性学ぶ



社会貢献する上でも経営戦略は重要...と渡辺さん

SO14001の認証を取得するなど、経営の質の向上に努力してきたつもりだった。ISOは現状からの改善をベースに目標を作る成る。これに対し本書にあるのは目標やあるべき姿の源泉となることにも気付かされた。ステイブン・ヤング氏の『CSR経営 モラル・キャピタリズム』は企業の社会的責任(CSR)について大いに考えさせられた1冊だ。出会いは2005年。CSR関連本の大半が

ボランテアや寄付など本業と関係ない活動を扱っていたのに対し、本書は本業を通じてのCSRを主眼としており衝撃を受けた。本書で学んだのは会社を永続的に繁栄させる上で社会や顧客、社員とその家族、取引先、投資家といったステークホルダーとの共生が重要ということ。当時は父から社長を引き継いだばかりで業績を落とさたくないとの思いが強く、顧客の確保や競合にいかにか勝つかばかりを追っていた。本

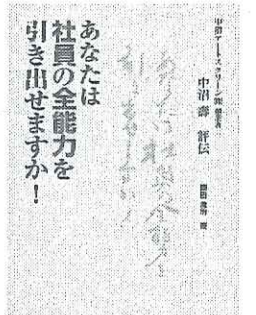
業を通じていかに社会に貢献できるかという考えには社員も共感してくれていた。ただ、気持ちだけあっても資金がなければ活動は続かない。そういった意味でも経営戦略が重要になる。そのほかに多く読んできたのは斎藤一人氏の関連書籍。これまでに30冊以上は読んだ。困ったことは起こらない「人の機嫌より自分の機嫌を取る」などの語録は決して精神論でなく、試してみると確かに効果が出る。仕事やお金だけでなく、心と体を含めた4輪全部が回らないと何事もうまく進まない。斎藤氏関連の本は読んでいてホッとすることが多い。(東京都足立区)

自ら学ぶ姿勢を示す 渡辺社長は自ら学んだことを社員に積極的に発信し、会社全体の知識の底上げを図っている。10年末に導入した企業内大学制度もその一環。営業や事務系の社員のみならず産廃収集運搬車の運転手に対しても、

経営について自ら考える風土を根付かせようとしている。一方で「教える人の器以上に人は育たない」渡辺社長と考え、先月から経営大学院の経営学修士(MBA)プログラムに入學、自身も「学生」になった。学びに対する飽きない姿勢が感じられた。(斉藤陽一)



また、著者本人を突然襲っためまいの体験談や患者の治療経験なども紹介し、適切な病院



あなたの社員は 引き出せますか! 中津輝 著

紀伊国屋書店梅田本店ベストセラー

理工書(1月1-31日)

順位	タイトル 巻号	著者	出版社	価格(円)
1	週刊歴史でめぐる鉄道全路線 no.11	曾根悟監修	朝日新聞出版	580
2	昭和の鉄道と旅		朝日新聞出版	1,680
3	図解入門よくわかる最新スマートグリッドの基本と仕組み	山藤 泰	秀和システム	1,575
4	品質管理教本	小野道照、直井知与	日本規格協会	1,890
5	週刊歴史でめぐる鉄道全路線 no.12	曾根悟監修	朝日新聞出版	580
6	商品知識と取扱い AV情報家電編	家電製品協会編	NHK出版	2,100
7	ビギナーのための電気Q&A	電気Q&A研究会編	オーム社	2,000